



Название компании

ЗАО «База №1 Химреактивов»

Местоположение

Россия, МО, г. Старая Купавна

Отрасль

Продажа и производство химической продукции

Веб-сайт

www.baza1r.ru

Используемые решения

Comtec for Business

Результаты внедрения

● Внедрена система бюджетирования

ЗАО «База №1 Химреактивов»

Предприятие является лидирующим предприятием московского региона по продаже и производству химической продукции. В ассортименте компании широкий выбор химреактивов, автохимии, растворителей, растворов, кислот, индикаторов, солей, пищевых добавок. Часть продукции производится на собственных мощностях предприятия. Импортные химические реактивы поставляются надежными зарубежными партнерами и соответствуют жестким стандартам.

История – фирма использует программные продукты ComTex с марта 1992 г., начиная с DOS версий ComTex.

В 2001 г. фирма перешла на ComTex-Windows.

В 2010 г. в управленческий контур фирмы было внедрено бюджетирование.

Количество сетевых рабочих мест - около 50.

Среди пользователей – руководство фирмы, менеджеры по продажам, работники складов и производственных участков, бухгалтерия.

Предпосылки внедрения системы Бюджетирования.

К моменту начала проекта все учетные задачи предприятия успешно решались при помощи комплексной бухгалтерской системы ComTex (банк, касса, ОС, МБП, взаиморасчеты, зарплата, склад, производство, отчетность и др.). Планирование, управление и контроль эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия производился вручную с использованием таблиц Excel. С целью повышения эффективности управления руководство предприятия приняло решение о внедрении системы бюджетирования на основе комплексной системы Comtec for Business. Бюджетирование предполагалось производить с шагом планирования 1 месяц в разрезе центров управленческого учета и видов деятельности.

Работы по внедрению системы включили в себя:

- 1) Обследование предприятия;
- 2) Разработку и согласование технического задания;
- 3) Настройку структуры центров управленческого учета;
- 4) Настройку бюджета доходов и расходов (БДР) - финансовый план;

При расчете бюджета по шаблону «Расходы», отображается информация о расходах по заявленным статьям бюджета с аналитикой по ЦУУ. В документе «Бюджет» дерево центров управленческого учета располагается в левой части экрана. Если в дереве ЦУУ выбран «Бюджет» или «Все предприятие», то статьи бюджета рассчитываются по всему предприятию. Для того чтобы получить расходы по определенному отделу, необходимо выбрать в дереве ЦУУ требуемое подразделение.

- 5) Настройку бюджета движения денежных средств (БДДС);

В БДДС для статей: зарплата сотрудников, аренда помещения, налоги на зарплату, офисные принадлежности, спецодежда и связь - реализована возможность распределения суммы по заданным весам. Затраты по статьям рассчитываются для всего предприятия и затем распределяются с учетом проставленных весов по центрам управленческого учета.

- 6) Настройку балансового листа (БЛ);
- 7) Обучение персонала предприятия;
- 8) Проведение опытных расчетов;
- 9) Ввод системы в эксплуатацию.

Длительность проекта – 6 месяцев

Основные результаты проекта:

Реализованы все задачи проекта. В результате предприятие формирует бюджеты доходов и расходов. Расчет бюджета может производиться как путем распределения сумм сверху вниз от предприятия до конкретного центра управленческого учета (подразделения), так и снизу вверх от центра управленческого учета до предприятия.